

5. ESTABLECIMIENTO DE UN PLAN DE ACCIÓN (POLICY MIX).

Una vez realizado el Análisis de Situación y establecida una estrategia, con su Visión y Prioridades, conviene dar un paso más hacia un Plan de Acción que, si bien no puede ni debe ser exhaustivo y completo en el momento inicial de la **Estrategia RIS3Mur** (que por su propia naturaleza ha de estar en permanente revisión y mejora a lo largo de su ejecución), contribuye a iniciar su desarrollo al concretar una primera hoja de ruta que dé algunas respuestas a preguntas como las siguientes: ¿Por dónde empezar? ¿Qué acciones se pueden poner en marcha para alcanzar los objetivos marcados? ¿Qué organismos serán los responsables de la puesta en marcha de estas acciones?

A la hora de definir las acciones que se proponen se ha tenido en cuenta que:

- Favorezcan el proceso de **descubrimiento emprendedor** iniciado, y que está llamado a ser el *leitmotiv* de la estrategia.
- Faciliten el acceso de las PYMEs a las **tecnologías facilitadoras clave**.
- Mejoren las condiciones por parte de la demanda y especialmente de la **compra pública** como motor de la innovación.
- Den soporte y favorezcan tanto la **fertilización cruzada** como el desbordamiento del conocimiento entre los distintos ámbitos prioritarios.
- Y, muy especialmente, que estimulen la participación de las **inversiones privadas en I+D+i**, piedra angular sobre la que se ha de centrar lo mejor de nuestros esfuerzos.

Por otra parte, estas actuaciones surgen del conocimiento de nuestras capacidades y de nuestra experiencia tras un análisis crítico y riguroso. En este sentido, podemos calificarlas de realistas. Sin embargo, resulta interesante incorporar nuevas maneras de actuar, nuevas formas de utilizar los instrumentos conocidos o poniendo en marcha otros nuevos más participativos. De ahí que podamos afirmar que RIS3Mur es, en sí mismo, un proyecto de **Innovación Social**, por cuanto ha de producir los cambios necesarios para responder a los grandes retos de la sociedad, capacitando a los ciudadanos y generando nuevas relaciones sociales y nuevos modelos de colaboración y gobernanza.

5.1. Acciones

Líneas estratégicas	Objetivos RIS3MUR	Iniciativas	Iniciativa	Acciones
ESPECIALIZACIÓN Capacidades	Fomentar la creación y transferencia del conocimiento	IE1	Estimular la generación de conocimiento	IE1.1 Ayudas a la realización de proyectos de I+D+i en cooperación
				IE1.2 Identificación, evaluación y apoyo a los grupos de excelencia investigadora RIS3Mur
				IE1.3 Impulsar una estrategia de especialización y prestación de servicios y proyectos I+D+i de las Redes de CCTT y AEIs (Cluster)
				IE1.4 Fortalecimiento de las infraestructuras científicas, tecnológicas, de comunicaciones y su especialización
	Impulsar el emprendimiento y la creación de empresas valorizando el conocimiento	IE2	Fomentar la creación de empresas surgidas del "descubrimiento emprendedor"	IE2.1 Apoyo a las incubadoras de ideas, alojamiento y asesoramiento de start ups, spin off universitarias así como a su financiación con capital semilla, business angels, etc.
				IE3.1 Fomento de la carrera investigadora en las empresas mediante contratos para la realización de tesis doctorales
	Potenciar la formación y la especialización de los recursos humanos	IE3	Favorecer la carrera investigadora e implantar nuevos estudios en los ámbitos estratégicos	IE3.2 Puesta en marcha de ciclos formativos de grado superior (FP) en los ámbitos de especialización y promoción de la FP Dual
				IE3.3 Adecuación de la oferta de títulos universitarios a la demanda de conocimiento de las empresas RIS3MUR
				IE3.4 Capacitación para la innovación

Tabla 1. Línea estratégica Especialización

Líneas estratégicas	Objetivos RIS3MUR	Iniciativas	Iniciativa	Iniciativas	Acciones		
INTERNACIONALIZACIÓN Economía abierta	Apoyar las capacidades económicas y de conocimiento de la Región de Murcia y su integración en la economía global	II1	Capacitar a la empresa para desarrollar estrategias de especialización en la economía global	II1.1	Soporte a la incorporación de doctores, tecnólogos y gestores de la innovación en la empresa		
				II1.2	Apoyo a la innovación mediante servicios avanzados prestados a las empresas		
				II1.3	Extensión de la economía digital y de los servicios para la mejora de la competitividad de las empresas		
		II2	Favorecer la movilidad de los recursos humanos y el intercambio de conocimiento y la tecnología	II2.1	Impulso a la Transferencia de Tecnología internacional de las empresas y los organismos públicos y privados generadores de conocimiento y de investigación		
				II2.2	Internacionalización de los títulos de posgrado mediante los títulos dobles o conjuntos con universidades extranjeras		
				II2.3	Atracción de investigadores de relevancia internacional		
		II3	Fomentar la integración de las empresas regionales en las cadenas de valor globales	II2.4	Organización de congresos, reuniones científicas y workshops internacionales		
				II3.1	Asesoramiento, búsqueda de socios y financiación de proyectos I+D+i internacionales		
				II3.2	Servicio de acogida de empresas en oficinas internacionales		
						II3.3	Fomento de la internacionalización de la empresa murciana

Tabla 2. Línea Estratégica Internacionalización

Líneas estratégicas	Objetivos RIS3MUR	Iniciativas	Iniciativa		Acciones
HIBRIDACIÓN Cooperación y redes	Promover la I+D+i cooperativa y multidisciplinar entre todos los agentes públicos y privados	IH1	Promover proyectos estratégicos RIS3MUR	IH1.1	Impulso a proyectos estratégicos en cooperación público-privada
		IH2	Impulsar la fertilización cruzada	IH2.1	Organización y promoción de eventos y foros para la prospección, identificación e intercambio de necesidades y soluciones tecnológicas
	Favorecer la creación y participación en redes	IH3	Apoyar la creación y participación en redes científicas y tecnológicas	IH3.1	Círculos de innovación temáticos para la identificación de necesidades empresariales, su conexión con la oferta de conocimiento y el descubrimiento emprendedor
				IH3.2	Impulso a la plataforma de transferencia de tecnología regional.
				IH3.3	Redes para la puesta a disposición de todos los agentes del Sistema CTE de equipamientos y laboratorios existentes en los organismos de investigación
	Fomento de la cultura innovadora y la innovación social	IH4	Fomentar la Innovación Social	IH4.1	Ayuda a proyectos de Innovación Social
				IH4.2	Fomento de la administración electrónica y de las capacidades digitales de la sociedad
	Fomento de la cultura innovadora y la innovación social	IH5	Fomentar una cultura de la innovación entre AAPP, empresas, investigadores y sociedad.	IH5.1	Premios a la innovación empresarial y a los jóvenes investigadores
				IH5.2	Acciones de sensibilización y difusión social de la cultura innovadora..
				IH5.3	Fomento de la innovación desde el sector público.

Tabla 3. Línea Estratégica Hibridación



Para cada una de las acciones se ha realizado una ficha descriptiva de carácter general, puesto que tal y como ya se ha indicado anteriormente, no puede ser exhaustiva en este momento inicial de la Estrategia RIS3Mur, sino que irá concretándose posteriormente en el proceso de implantación.

Las fichas descriptivas, recogidas en el **Anexo II** de este documento, incluyen la siguiente información:

1. Una breve descripción y justificación de la acción propuesta.
2. Una propuesta inicial de aplicación a ámbitos de especialización concretos, para lo que se han definido tres tipologías posibles de actuación:
 - **Acciones horizontales** destinadas a generar un entorno favorable a la innovación y al proceso de descubrimiento emprendedor, en los ámbitos de especialización regional, actuales y otros emergentes, mediante la formación y capacitación de recursos humanos, infraestructuras de soporte a la innovación, redes de cooperación y prestación de servicios avanzados de innovación.
 - **Acciones orientadas** cuya aplicación se circunscribe, prioritariamente, a una o varias prioridades de especialización con el objetivo de dar respuesta a una debilidad, aprovechar una oportunidad o fortaleza. Se trata de acciones dirigidas y de carácter vertical hacia necesidades concretas e identificadas previamente.
 - **Acciones estructurales** que buscan la mejora del conjunto del sistema de innovación, así como de la estructura que lo soporta, por ejemplo implementando nuevos modos de gobernanza, más inclusivos y participativos.
3. Aquellos retos contenidos en los DAFOS a los que responde la acción.
4. Posibles mecanismos de actuación.
5. Grupos objetivo a los que se dirige.
6. Agentes del sistema implicados en la implantación de la actuación.
7. Indicadores de medida (ejecución) para la monitorización y evaluación.
8. Fuentes posibles de financiación.