



0. RESUMEN EJECUTIVO

Las Estrategias Regionales de Investigación e Innovación para la Especialización Inteligente (RIS3) son **agendas integradas de transformación económica de un territorio**, que persiguen concentrar las políticas y las inversiones en investigación e innovación en prioridades, desde la perspectiva del desarrollo económico basado en el conocimiento.

La situación de crisis económica y financiera internacional conforma un escenario sin precedentes, que ha repercutido de manera muy negativa en los progresos, que en materia de crecimiento económico y creación de empleo se habían producido durante la última década. Este marco obliga a un replanteamiento en los modelos de desarrollo. En este contexto, la estrategia “Europa 2020” propone tres prioridades que se refuerzan mutuamente: **crecimiento inteligente** (economía basada en el conocimiento y la innovación), **crecimiento sostenible** (mediante la utilización más eficiente de los recursos) y **crecimiento integrador** (una economía con alto nivel de empleo que redunde en la cohesión económica, social y territorial).

En este entorno, el concepto de Especialización Inteligente adquiere un protagonismo destacado para **incrementar las ventajas competitivas de los territorios y desplegar nuevas actividades de futuro**. La Comisión ha establecido que la elaboración de la RIS3, para maximizar las sinergias entre políticas y hacer más efectiva la aplicación de los fondos destinados a la prioridad de crecimiento inteligente de Europa 2020, sea requisito previo (condición “ex-ante”) para el acceso a los fondos estructurales 2014-2020.

La Estrategia de Investigación e Innovación para la Especialización Inteligente de la Región de Murcia (RIS3Mur), se constituye como una valiosa oportunidad ya que promueve una **evolución hacia una nueva estructura de crecimiento basada en la investigación y la innovación, desde sectores productivos clave y a través del fomento de otros ámbitos de futuro** en los que la Región pueda tener suficiente potencial. RIS3Mur pretende concentrar de un modo eficiente los recursos disponibles para la generación y explotación del conocimiento regional, al servicio de prioridades, previamente definidas, vinculadas a las fortalezas y ventajas competitivas de la Región. La investigación y la innovación, adquieren pues una importancia capital para incrementar la capacidad generadora de riqueza.

RIS3Mur es el **resultado de un proceso de reflexión y de consenso** entre los principales agentes del Sistema Regional de Ciencia, Tecnología, Empresa (SRCTE) -gobierno regional, universidades, centros de investigación, centros tecnológicos, empresas y asociaciones empresariales- junto con los agentes sociales (cuádruple hélice). Se han identificado y priorizado las actividades en las que la Región presenta un mayor potencial de competitividad, así como aquellas en las que se observan grandes oportunidades de desarrollo.

Proceso de elaboración y desarrollo metodológico

El diseño y elaboración de RIS3Mur toma como referencia dos documentos clave: “La Llave RIS3 para la Autoevaluación” y la “Guía para la implantación de RIS3” de la Unión Europea.

Contempla seis fases diferenciadas:

1. *Establecimiento de una estructura de dirección participativa.*
2. *Análisis del contexto regional y de su potencial innovador.*
3. *Elaboración de una visión compartida sobre el futuro de la región.*
4. *Selección de un número limitado de prioridades para el desarrollo regional.*
5. *Establecimiento de un plan de acción: policy mix.*
6. *Puesta en marcha de mecanismos de monitorización y evaluación.*

Estructura de Gobierno

RIS3Mur se ha elaborado teniendo en cuenta los principios de gobernanza participativa que la Comisión Europea propone como mecanismo deseable. El proceso de diseño tiene su origen en la reflexión conjunta y en el consenso entre los principales interlocutores y agentes del SRCTE. Para ello, se han creado tres Comités (Directivo, Ejecutivo y Técnico), además de un Grupo de Trabajo con una Secretaría Técnica.

Estrategia RIS3Mur: Estructuras de Gobierno

Comité Directivo RIS3Mur

Consejería de Economía y Hacienda	Confederación Regional de Organizaciones Empresariales de Murcia
Consejería de Industria, Empresa e Innovación	Universidades Públicas de la Región de Murcia
Consejería de Presidencia	

Comité Ejecutivo RIS3Mur

Direcciones Generales de la CARM en el ámbito de la I+D+i	Instituto Murciano de Investigación y Desarrollo Agrario y Alimentario
Instituto de Fomento	Confederación de Organizaciones Empresariales de la Región de Murcia
Instituto de Turismo	

Comité Técnico RIS3Mur

Direcciones Generales de la CARM en el ámbito de la I+D+i	Confederación Regional de Organizaciones Empresariales de Murcia	Fundación Séneca
Instituto de Fomento	Instituto Murciano de Investigación y Desarrollo Agrario y Alimentario	Fundación Integra
		Fundación para la Formación e Investigación Sanitarias
		Red de Centros Tecnológicos

Grupo de Trabajo RIS3Mur

Secretaría Técnica	Instituto de Fomento de la Región de Murcia	Confederación Regional de Organizaciones Empresariales de Murcia	Red de Agrupaciones Empresariales Innovadoras (Clusters)
	DG Investigación e Innovación	Red de Centros Tecnológicos	Centros Europeos de Empresa e innovación
	DG Patrimonio, Informática y Telecomunicaciones	Parques Científico y Tecnológico	Coordinador Campus Mare Nostrum
	Empresarios e investigadores de referencia		



Análisis del contexto socioeconómico, empresarial y de I+D+i de la Región de Murcia

El ejercicio inicial fue caracterizar al SRCTE y el potencial de innovación de la Región de Murcia. Gran parte de la información socioeconómica se obtuvo del Diagnóstico General de la Situación Económica del Plan Estratégico de la Región de Murcia 2014-2020, con el objetivo de que ambas estrategias tuvieran un punto de partida común.

Para el análisis del sistema en su parte académica e investigadora se organizó una mesa de trabajo y un proceso de **consulta a 60 investigadores, tecnólogos y gestores** en el ámbito de la investigación de excelencia.

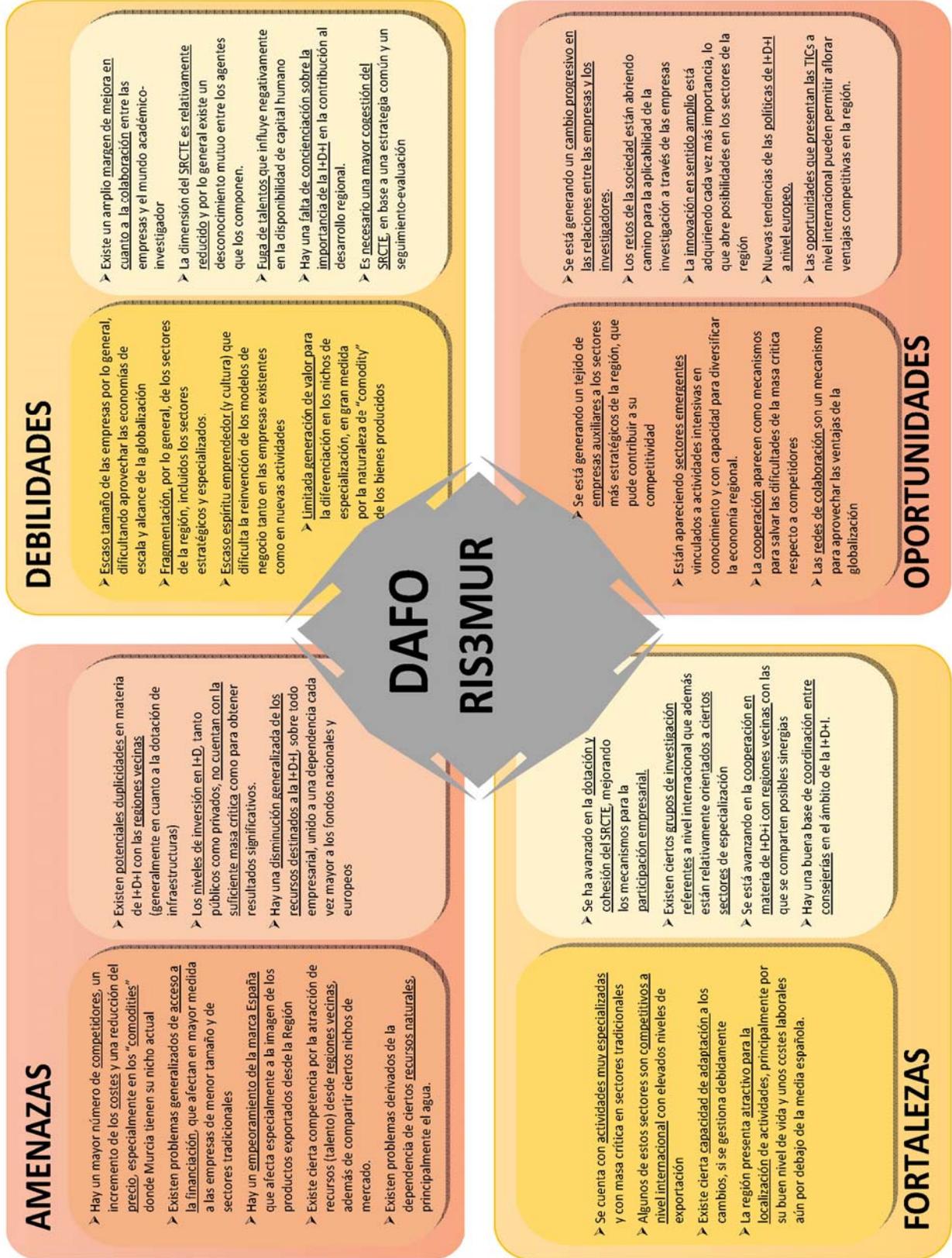
Con el objeto de recabar la visión empresarial de la Región, sus potencialidades, las perspectivas tecnológicas presentes y futuras, y la priorización de diferentes ámbitos de actividad se celebraron trece mesas en las que **participaron 110 empresarios y representantes de los organismos intermedios** (asociaciones empresariales, agrupaciones empresariales innovadoras, centros tecnológicos, Centro Europeo de Empresas Innovadoras de Murcia y Cartagena, etc.). Nueve de estas mesas tuvieron un carácter sectorial y cuatro de ellas transversales (TICs, emprendedores, clusters y multisectorial de empresas).

A lo largo del proceso de elaboración de RIS3Mur se celebraron once reuniones de los comités que componen la estructura de gobierno.

La información integrada que incorporaba el punto de vista de investigadores, empresarios, instituciones y ciudadanos, junto con los datos del análisis socio-económico de la Región y del Plan Estratégico Regional 2014-2020 se sintetiza en los análisis DAFO específicos y en el **DAFO RIS3Mur** y dio lugar a una propuesta de Visión compartida.

El documento integrado fue presentado y debatido en el Consejo Asesor Regional de Ciencia, Tecnología e Innovación, órgano consultivo del Consejo de Gobierno y de la Administración regional en materia de política científica, tecnológica y de innovación y en el Consejo de Emprendimiento de la Región de Murcia, órgano de consulta y coordinación en materia de impulso de las políticas de apoyo y asistencia a los emprendedores y las PYMES.

Análisis DAFO RIS3Mur





Visión

La Visión de la Estrategia RIS3Mur surge del proceso participativo y consensado que ha caracterizado su elaboración y se convierte en el anhelo compartido por todos los interlocutores.

Murcia es una región mediterránea emprendedora, con vocación exportadora, y con la voluntad de avanzar hacia un modelo de desarrollo económico y social generador de empleo, riqueza y bienestar, basado en el conocimiento y la innovación en ámbitos estratégicos y de futuro, la cooperación público-privada y el apoyo estable a la innovación

Objetivos estratégicos

Para poder alcanzar la Visión es preciso establecer una serie de objetivos estratégicos que son a la vez la respuesta a los retos identificados que se expresan en el análisis DAFO. Son los siguientes:

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS RIS3Mur

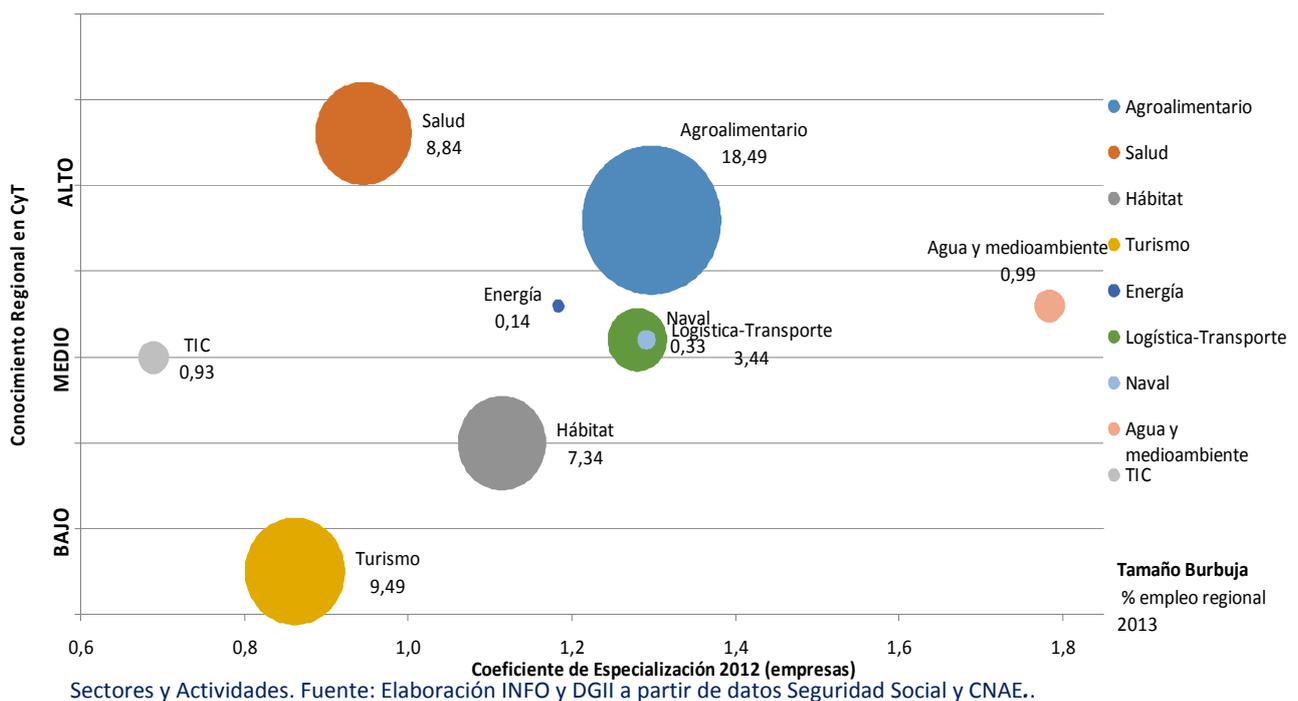
1	<i>Fomentar la creación y transferencia del conocimiento</i>
2	<i>Impulsar el emprendimiento y la creación de empresas valorizando el conocimiento</i>
3	<i>Potenciar la formación y la especialización de los recursos humanos</i>
4	<i>Apoyar las capacidades económicas y de conocimiento de la Región de Murcia y su integración en la economía global</i>
5	<i>Promover la I+D+i cooperativa y multidisciplinar entre todos los agentes públicos y privados</i>
6	<i>Favorecer la creación y participación en redes</i>
7	<i>Fomentar la cultura innovadora y la Innovación Social</i>

Prioridades de RIS3Mur

En consonancia con la finalidad de la RIS3, dentro de un proceso participativo y consensuado de descubrimiento emprendedor, **se han identificado un número limitado de prioridades de desarrollo económico, basadas en la innovación y el conocimiento** y alineadas con los sectores existentes y potenciales de la Región de Murcia. Hay que destacar el carácter dinámico del ejercicio RIS3, sujeto al continuo análisis y que ante nuevas evidencias y circunstancias podrá ser objeto de la consiguiente actualización.

A partir de la información recopilada y del proceso participativo, se han considerado tres variables para cada sector/ámbito de actividad, que se muestran en el siguiente gráfico: la **capacidad regional en ciencia y tecnología** (se representa en el eje de ordenadas); el porcentaje del **empleo regional que concentra cada sector o ámbito de actividad**, en función del menor o mayor tamaño de la superficie de cada círculo; y el **coeficiente de especialización de la estructura empresarial regional frente a la española** (en el eje de abscisas).

Sectores y actividades para la especialización inteligente



En el gráfico, se observa que la **cadena de valor de la agroalimentación** ocupa una relevante posición de “liderazgo I+D+i” debido a la destacada producción científico-tecnológica, la concentración de un porcentaje importante del empleo y con un coeficiente de especialización superior a la unidad. Hay que destacar que actividades como **la logística y el transporte, medioambientales y del ciclo del agua**, también con coeficientes de especialización superiores a la unidad, están mayoritariamente vinculadas a la agroalimentación.

Se observan grandes potencialidades tanto en **Turismo** como en **Salud y Hábitat**. En el caso del Turismo, sector que cuenta con un número importante de empresas, el reto consiste en incrementar la producción científico-tecnológica y su transferencia. En el sector Salud y

Bienestar existen importantes capacidades científico-tecnológicas que ofrecen grandes oportunidades de especialización para la Región de Murcia.

El Hábitat, referido a los sectores del mueble, mármol y construcción, presenta también una gran oportunidad a través del aumento de las capacidades científico-tecnológicas que le sean de aplicación para desarrollar otro tipo de productos y servicios de mayor valor añadido.



Ámbitos de especialización inteligente en la Región de Murcia.

Así pues, **las prioridades para la Región de Murcia se estructuran en torno a aquellas actividades en las que se cuenta con un claro liderazgo**, como son las vinculadas a la cadena de valor agroalimentaria, en las que incluimos, además de las actividades nucleares de la agricultura (la ganadería, la pesca y la industria alimentaria), las vinculadas al ciclo del agua (su tratamiento, depuración y gestión), el medioambiente y, la logística y el transporte. Todas estas actividades, priorizadas de forma sistémica, coordinadas, orientadas, y transformadas mediante el uso intensivo de tecnologías avanzadas, permitirán obtener ventajas competitivas para la Región.

Por otra parte, la Región de Murcia apuesta a futuro por una serie de actividades potenciales. Nos referimos al turismo, la salud, y el hábitat, agrupadas bajo el epígrafe calidad de vida, puesto que contribuyen al bienestar de sus habitantes. Se caracterizan porque van a permitir, con la intensificación de tecnología, asegurar un futuro de especialización generador de riqueza y empleo.

Así mismo, la Región de Murcia cuenta con un **conjunto de actividades tractoras sustentadas por grandes empresas** que despliegan su labor dentro del territorio de la región. Su singularidad y volumen, hacen de ellas un elemento diferenciador frente a otras regiones, que se ha de aprovechar. Los ámbitos de la **energía o el marino y marítimo**, así como otros que potencialmente pudieran desarrollarse en la Región, deben participar dentro de la estrategia RIS3Mur y apostar por los procesos de descubrimiento emprendedor objeto de esta Estrategia.

Plan de acción de RIS3Mur

RIS3Mur se articula en torno a **tres principios o líneas estratégicas** para dar respuesta a los grandes retos identificados, alcanzar los objetivos estratégicos marcados y asegurar el tránsito de la Región de Murcia hacia un nuevo modelo de crecimiento económico.

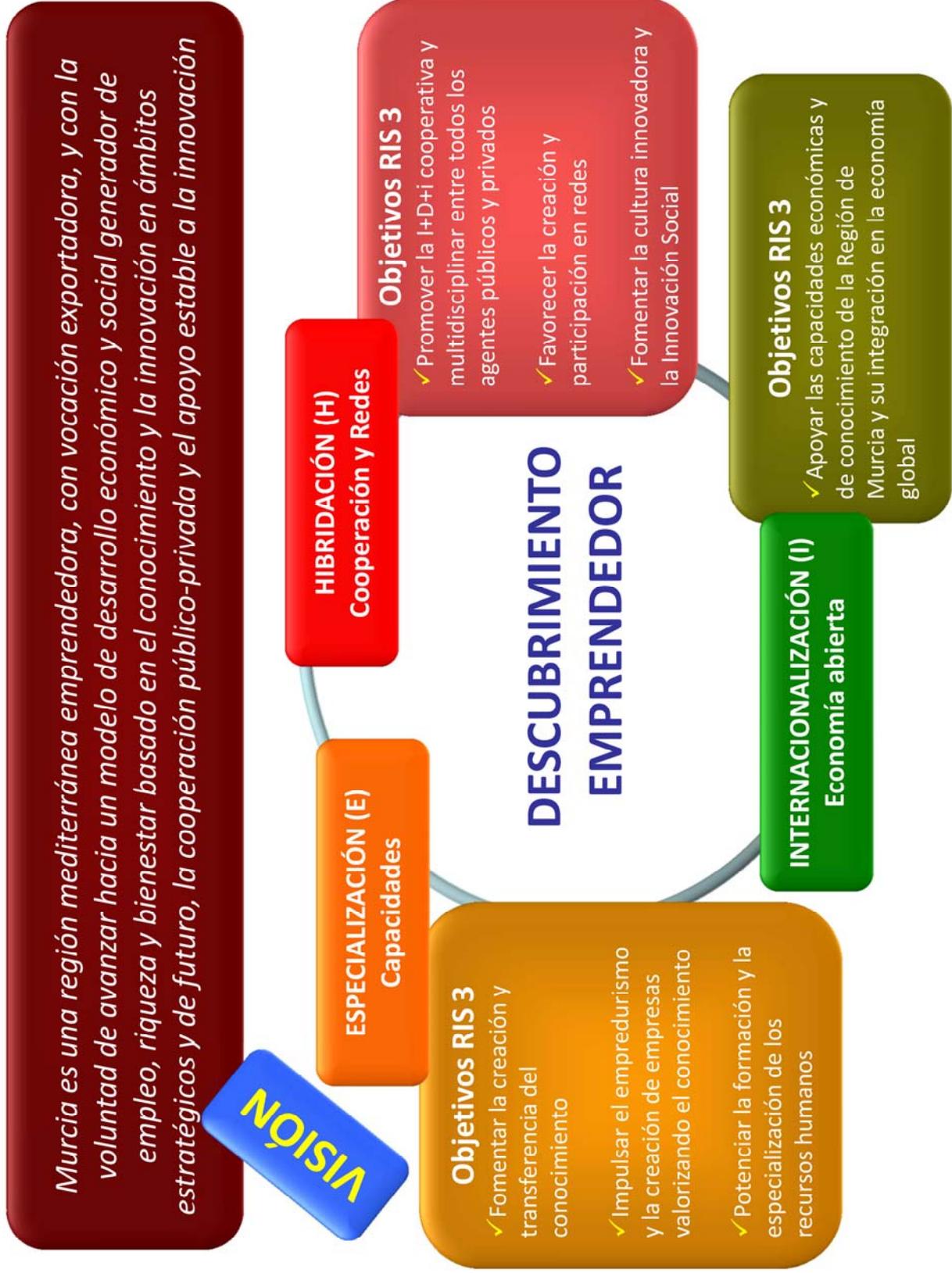
LÍNEAS ESTRATÉGICAS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
ESPECIALIZACIÓN Capacidades	1. Fomentar la creación y transferencia del conocimiento 2. Impulsar el emprendimiento y la creación de empresas valorizando el conocimiento 3. Potenciar la formación y la especialización de los recursos humanos
INTERNACIONALIZACIÓN Economía abierta	4. Apoyar las capacidades económicas y de conocimiento de la Región de Murcia y su integración en la economía global
HIBRIDACIÓN Cooperación y redes	5. Promover la I+D+i cooperativa y multidisciplinar entre todos los agentes públicos y privados 6. Favorecer la creación y participación en redes 7. Fomentar la cultura innovadora y la Innovación Social

La **especialización** pretende la mejora de las capacidades del sistema regional de ciencia-tecnología-empresa, su focalización en los ámbitos estratégicos y de oportunidad mediante el fomento de la creación, transferencia del conocimiento y la formación de los recursos humanos.

La **internacionalización** busca la incorporación a una economía abierta donde el flujo de personas, conocimiento, productos y servicios se realiza a escala global, lo que conlleva una mayor competencia, pero también nuevas oportunidades.

La línea estratégica **hibridación**, promueve la I+D+i cooperativa y multidisciplinar entre todos los agentes públicos y privados del Sistema, favoreciendo la creación y participación en redes con el consiguiente fomento de la cultura innovadora.

Cada una de estas líneas, que responden a los objetivos estratégicos planteados, se desglosa en iniciativas y acciones concretas que completan el núcleo estratégico de RIS3Mur.



Gestión, seguimiento y evaluación de RIS3Mur

El gobierno de la Estrategia, en el que la intensa colaboración entre todos los agentes es clave, constituye un elemento fundamental en la implantación y en la consecución de los objetivos que se plantean. La gestión de la implantación, seguimiento y evaluación se lleva a cabo mediante la siguiente estructura:

- **Comité de Dirección**, órgano responsable de la aplicación y rendimiento de la Estrategia, en una labor de coordinación de todas las acciones que la integran;
- **Comité de Seguimiento y Evaluación**, responsable de la implantación de la Estrategia, y de la revisión y aprobación de las acciones.
- **Secretaría Técnica**, encargada de la asistencia técnica a los anteriores comités, proporcionando la información precisa sobre el estado de los indicadores seleccionados y grado de ejecución de las acciones puestas en marcha.
- **Órganos Responsables de las Acciones**, que constituyen el eslabón de la cadena de mando más próximo a los agentes del Sistema y han de trabajar en permanente colaboración con los mismos y observando, en todo momento, un seguimiento escrupuloso de los principios de colaboración e inclusión.

Los principios de la gobernanza en el seguimiento y evaluación RIS3Mur son:

- El liderazgo del Gobierno Regional y la coordinación de sus departamentos implicados.
- La participación de todos los agentes del SRCTE de acuerdo con una visión de "abajo hacia arriba".
- Una mayor implicación de los agentes y la posibilidad de cogestionar acciones.
- La necesaria evaluación de las actuaciones mediante un sistema de seguimiento de indicadores.
- La revisión continua de la estrategia en base a la evaluación y seguimiento, para su adaptación a las cambiantes necesidades durante su desarrollo.
- La transparencia a las actuaciones emprendidas.

RIS3Mur dispone de los mecanismos de seguimiento y evaluación para monitorizar la ejecución efectiva de las actuaciones e instrumentos, evaluar sus resultados en relación a los objetivos y el conjunto de la Estrategia. Para ello, se han incluido tres niveles de indicadores:



Indicadores de ejecución para evaluar el progreso de las acciones implementadas y su contribución al logro de los resultados esperados.

Indicadores de resultado para verificar si las acciones fueron adecuadas para la consecución de los objetivos estratégicos.

Indicadores de contexto, relacionados con los objetivos y la visión de la estrategia.

Escenario presupuestario

RIS3Mur pretende que los Fondos Estructurales puedan utilizarse de forma más eficiente, incrementando las sinergias entre las políticas de la UE, nacionales y regionales y la colaboración público-privada.

El marco presupuestario se ha realizado en base al convencimiento de que la Estrategia supondrá un cambio sustancial en el origen de los fondos aplicados a la I+D regional, incrementándose los fondos procedentes del sector privado y los fondos captados del extranjero.

Las dotaciones presupuestarias de la Comunidad Autónoma destinadas a la financiación de actividades de I+D+i se fijarán en los Presupuestos Generales de cada anualidad y que las actuaciones, en cuanto a los recursos económicos que se necesitan quedan supeditadas al cumplimiento del principio de estabilidad presupuestaria y sostenibilidad financiera.

Los fondos estimados para la implantación, desarrollo y seguimiento de la estrategia ascienden a un total de 472,35 millones de euros, cuyo origen y calendarización se exponen en la siguiente tabla.

	Total	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Total RIS3Mur	472,35	56,55	59,55	62,85	66,55	70,75	75,45	80,65
Fondos Públicos	225,75	32,25	32,25	32,25	32,25	32,25	32,25	32,25
Fondos Privados	228,60	22,90	25,60	28,60	31,90	35,60	39,70	44,30
Del extranjero	18,00	1,40	1,70	2,00	2,40	2,90	3,50	4,10